

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2018. ГОДИНУ

---

✓ Пословно име:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЕЛГАС СЕНТА
✓ седиште:	СЕНТА
✓ претежна делатност:	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА
✓ матични број:	08025886
✓ ПИБ:	101099903
✓ ЈБК:	85963
✓ Јединице локалне самоуправе:	ОПШТИНА СЕНТА

---

Сента 05.12.2017.

**С А Д Р Ж А Ј**

**УВОД**

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2018. ГОДИНУ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. ЦЕНЕ**
- 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 12. ПРОГРАМ ЗА СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУДЖЕТА ОПШТИНЕ СЕНТА**
- 13. ПРЕДЛОГ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ОДРЖАВАЊА ЈАВНЕ РАСВЕТЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ СЕНТА**
- 14. ПРИЛОЗИ**

## **У В О Д**

*Јавно предузеће Елгас Сента у свом пословању примењује наведене законе и подзаконска акта :*

- *Закон о Јавним предузећима „Сл.гласник РС ”бр.15/2016*
- *Закон о комуналним делатностима „Сл.гласник РС ”бр.88/11 и 104/16*
- *Закон о енергетици „Сл.гласник РС ”бр 145/2014*
- *Одлука о оснивању Јавног предузећа Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.30/2015*
- *Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента „Сл. Лист Општине Сента”бр.15/2016*
- *Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента (Сл. Лист Општине Сента 24/16)*
- *Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом Општине Сента (Сл. Лист Општине Сента 16 и 18/13, 14/14, 20, 24 и 30/15)*
- *Правила рада дистрибутивног система топловода ЈП ЕЛГАС СЕНТА*
- *Статут ЈП Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.25/16*
- *Закон о раду (Сл. Гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14)*
- *Одлука о комуналним делатностима са изменама и допунама 2, 8, 13/13, 15/14, 3/15, 15 и 21/16, 15/17)*
- *Правилник о начину расподеле, обрачуна трошкова крајњим купцима за испоручену топлотне енергије (Сл. Лист Општине Сента 30/15)*
- *Смернице за израду годишњих програма пословања за 2018 год., односно трогодишњих програма пословања за период 2018-2020 године (Закључак Владе РС 05 број: 023-1024/2017 од 26. 10. 2017.)*
- *Поред ових значајних Закона, подзаконских аката и прописа Предузеће примењује и све остале прописе из рачуноводства, права, финансија, радних односа уз истовремену примену правилника и других аката унутар Предузећа*

## **1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

### ***Мисија***

*Својом понудом услуга створити најбоље услове за кориснике услуга ЈП ЕЛГАС СЕНТА. Уз стручне и мотивисане раднике пружити најбољу услугу и пријатну атмосферу корисницима услуга. Растом и добрим пословањем осигурати добит за предузеће. Посредством наших акција допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.*

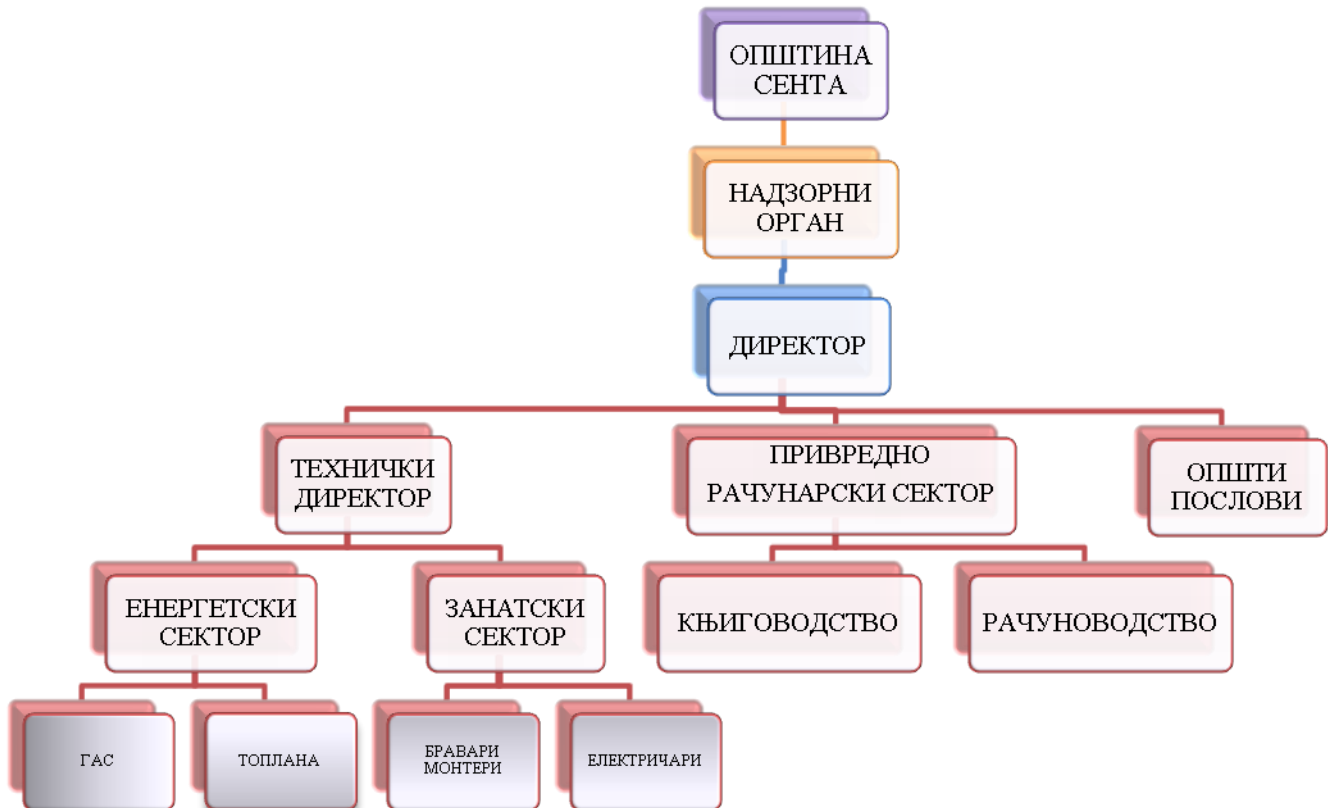
### ***Визија***

*Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословња и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира. Да будемо синоним за предузеће које послује у дослуху с временом које долази.*

### ***Циљеви***

*Наш циљ везан за гасовод је даље повећање прикључака који је знатан у овој години. Циљеви везани за топловод, увођење мерача на све прикључке и израда нове котларнице и потпуна обнова топловода.*

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Директор ЈП ЕЛГАС:

Новак Ласло,  
дипломирани инжењер машинства  
именован 13.10.2017; број 020-114/2017- I, период 4 год

Решење о именовану директора ЈП Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ”бр.21/2017

Чланови надзорног одбора:

- председник, Тот Корнел  
дипломирани економиста
- члан, Вуканић Радомир  
дипломирани економиста
- члан из предузећа, Вијачић Андреа  
дипломирани економиста

именовани 29.6.2017. број 020-80/2017- I, период 4 године

Решење о именовану председника и чланова надзорног одбора ЈП Елгас Сента објављено у „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.11/2017

## СИСТЕМАТИЗАЦИЈА РАДНИХ МЕСТА

Р. бр	Назив радног места	Стручна спрема	бр.
	<b>1. Пословодство предузећа</b>	<b>1/1</b>	
1.	Директор предузећа	ВСС	1/1
	<b>2. Радна јединица за гасификацију и дистрибуцију гаса</b>	<b>5/8</b>	
3.	Оператер дистрибутивног система гаса	ВСС	0/1
4.	Технички руководиолац дистрибутивног система гаса	ВСС	1/1
5.	Технички руководиолац дистрибутера гаса	ВКВ	1/1
6.	Главни дистрибутер природног гаса		1/1
7.	Дистрибутер природног гаса	ССС	2/3
8.	Димњичар	ССС	1/1
	<b>3 Радна јединица за топлификацију и дистрибуцију топлотне енергије</b>	<b>12/5</b>	
9.	Оператер топлотне енергије		0/1
10.	Технички руководиолац топлотне енергије	ВС	1/1
11.	Главни дистрибутер топлотне енергије	ССС	1/1
12.	Дистрибутер топлотне енергије	ССС	2/2
13.	Ложач парних котлова	КВ	8/0
	<b>4. Радна јединица за електричну монтажу и инсталације</b>	<b>4/5</b>	
14.	Технички руководиолац радне јединице		0/1
15.	Електромонтер - електроинсталатер	ССС	4/4
	<b>5. Радна јединица за завршне радове у грађевинарству</b>	<b>2/6</b>	
16.	Технички руководиолац радне јединице за завршне радове у грађевин.		0/1
17.	Груповоћа монтера централног грејања	ССС	1/1
18.	Монтер централног грејања и гасне инсталације са атестом		0/2
19.	Бравар – вариоц са атестом	ССС	1/1
20.	Монтер централног грејања		0/1
	<b>6. Радна јединица Привредно рачунска служба</b>	<b>5/6</b>	
21.	Руководилац рачуноводства	ВСС	1/1
22.	Контиста, материјални књиговоћа	ССС	1/1
23.	Кординатор продаје природног гаса, финансијски књигооћа	ССС	1/2
24.	Ликвидатор, благајник и референт обрачунска задата	ССС	1/1
25.	Кординатор малопродаје топ. енергије, помоћник руков. рачуноводстава	ВСС	1/1
	<b>7. Општа, кадровска и техничка служба</b>	<b>2/2</b>	
26.	Референт општих послова	ССС	1/1
27.	Магационер	ССС	1/1

**ЈП ЕЛГАС СЕНТА у систематизацији има 33 радна места.  
ЈП ЕЛГАС СЕНТА запошљава 31 радника.**

<i>ВСС</i>	<i>3</i>	<i>запослених</i>
<i>ВС</i>	<i>2</i>	<i>запослена</i>
<i>ВКВ</i>	<i>1</i>	<i>запослени</i>
<i>ССС</i>	<i>9</i>	<i>запослених</i>
<i>КВ</i>	<i>16</i>	<i>запослених</i>
<i>ПКВ</i>	<i>0</i>	<i>запослени</i>
<i>Пословодство</i>	<i>1</i>	<i>запослени</i>
<i>Енергетски сектор</i>	<i>20</i>	<i>запослени</i>
<i>Занатски сектор</i>	<i>4</i>	<i>запослени</i>
<i>Привредно–рачуноводствени сектор</i>	<i>5</i>	<i>запослени</i>
<i>Општи сектор</i>	<i>1</i>	<i>запослена</i>

## **2.1. Енергетски сектор**

- 2.1..1. Дистрибуција
- 2.1..2. Одржавање система
- 2.1..3. Јавно снабдевање природним гасом
- 2.1..4. Производња топлотне енергије
- 2.1..5. Снабдевање топлотном енергијом

## **2.2. Занатски сектор**

- 2.2.1. Гасне мреже
- 2.2.2. Гасне и топловодне инсталације
- 2.2.3. Браварски послови
- 2.2.4. Водоинсталатерски послови
- 2.2.5. Електричарски послови
- 2.2.6. Магацински послови

## **2.3. Привредно–рачуноводствени сектор**

- 2.3.1. Испостављање рачуна енергетског сектора
- 2.3.2. Испостављање рачуна занатског сектора
- 2.3.3. Праћење наплате енергетског сектора
- 2.3.4. Праћење наплате занатског сектора
- 2.3.5. Салдо контирање енергетског сектора
- 2.3.6. Салдо контирање занатског сектора

- 2.3.7. Благајничко пословање енергетског сектора
- 2.3.8. Благајничко пословање занатског сектора
- 2.3.9. Вођење материјалног књиговодства
- 2.3.10. Вођење финансијског књиговодства
- 2.3.11. Обрачун зарада
- 2.3.12. Обрачун пореза
- 2.3.13. Обрачун доприноса
- 2.3.14. Ликвидирање финансијске документације
- 2.3.15. Књижење пословних промена у енергетском сектору
- 2.3.16. Књижење пословних промена у занатском сектору
- 2.3.17. Давање података

Задаци у сектору се извршавају на основу књиговодствених–рачуноводствених прописа на следећим пословима:

Енергетски сектор годишње има индивидуалних потрошача гаса 1626 као и 133 осталих потрошача гаса са 12 читавања што је око 20988 рачуна.

Енергетски сектор годишње има индивидуалних потрошача топлотне енергије 1897 као и 187 осталих потрошача топлотне енергије са 7 читавања и 12 фактурисања ( фиксни део) што је око 26508 рачуна.

Занатски сектор годишње има цца 245 радних листова за различите наручиоце.

Све ово треба пропратити документацијом у електронској и у штампаној форми.

## **2.4. Општи сектор**

Задаци у сектору су следећи:

- 2.4.1. Опште правни
- 2.4.2. Персонални
- 2.4.3. Хигијенско – заштитни
- 2.4.4. Прибављање интерних и екстерних документација у вези пословања
- 2.4.5. Организовање јавне набавке за потребе енергетског сектора
- 2.4.6. Чување имовине предузећа
- 2.4.7. Организовање заштите на раду
- 2.4.8. Административни послови осигурања
- 2.4.9. Административни послови у вези возног парка
- 2.4.10. Одржавање возног парка
- 2.4.11. Одржавање моторних радних машина
- 2.4.12. Сопствени транспорт

Служба у целини треба да помогне енергетском, занатском и привредно рачуноводственом сектору за обављање његових функција.



## **2.5. Начин финансирања предузећа**

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине Општине Сента. Објективно проузрокованих губитака се финансирају из субвенције.

## **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОДИНУ**

### **3.1. Процењени физички обим активности у 2017. години**

Ово укључује процену и објашњење са квантитативним информацијама о значајним разликама између остварених и планираних резултата за 2017. годину.

#### **Анализа пословног окружења**

Специфичност дистрибуције гаса и топлотне енергије је да је везана на одређено подручје, тј за подручје града. Потрошњу гаса и топлотне енергије умногоме одређује цена природног гаса, као и зимска температура односно просечна годишња температура. АЕРС одобрава цену гаса, а цену топлотне енергије Скупштина општине Сента.

Инсталатерске и завршне радове остварујемо искључиво на тржишту, у нашој и у околним општинама, у јако оштрој конкуренцији и уз слабу платежну моћ.

#### **Процена ресурса јавног предузећа**

Код техничке опремљености можемо напоменути да је наша опрема доста амортизована и застарела што проузрокује веће трошкове одржавања средства рада, тако да у будућем периоду морамо посветити већу пажњу на обнови опреме (уколико то резултати пословања омогућавају).

### **3.2. Процена финансијских показатеља за 2017. годину и текстуално образложење позиција**

У 2017. години дошло је до благог повећања укупног прихода у односу на 2016. год. (228.750.000 – 214.236.105), расходи су расли у већој мери (250.142.000 - 238.663.558).

Главни узрок што расходи нису сразмерно повећали у односу на укупан приход је велики губитак топлотне енергије у мрежи и начин примене Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом.

Процена финансијског резултата је урађена под претпоставком да:

- Ненаплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на 2016. год.
- Да дистрибуција топлотне енергије ће бити 15.786.085 kWh с тим да потрошња топл. енергије за новембар и децембар бити као у истом периоду претходне године (5.973.000 kWh)
- Да дистрибуција природног гаса за јавно снабдевање ће бити 2.008.300 sm<sup>3</sup>
- Да субвенција примљена од Оснивача износи 10.791.109,82 дин.

#### **4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ**

Енергетском сектору припада дистрибуција, управљање дистрибутивним системом, јавно снабдевање природним гасом, као и производња и дистрибуција топлотне енергије.

Утврђивање цене природног гаса по прописаној методологији: цену природног гаса одобрава АЕРС, а за цену топлотне енергије сагласност даје Скупштина општине.

Занатском сектору припадају све већ наведене делатности. Цене се формирају на тржишту на основу закона понуде и потражње.

На слободном тржишту калкулација треба да буде пословна тајна, те у сваком случају цена норма сата може се мењати у зависности од момента стања на тржишту.

Енергетски сектор на локалном тржишту има чврсту позицију; са природним гасом снабдева 1759 потрошача, а са топлотном енергијом 2084 корисника.

Изградња уличног гасовода се врши у сопственој режији, из сопствених новчаних извора. Проширење уличног гасовода је у току и изводи се према оптималним потребама. У протеклој години захтев за проширење уличног гасовода је повећало, 20 нових прикључка је изграђено, за ову годину планира се изградња 20 нових приључака.

Изградња кућних прикључака се врши у сопственој режији. За цену прикључка на улични гасовод, сагласност даје АЕРС.

Везано за делатност производње и дистрибуције топлотне енергије, активно учешће у изградњи нове котларнице за производњу топлотне енергије и израда пројектне документације за реконструкцију топловодне мреже (планирана вредност те документације је 350.000,00 дин.).

Остале делатности (инсталатерске и завршни радови у грађевинству, као и одржавање) раде искључиво по тржишним условима – и за потребе основача - за екстерно тржиште, чиме је наша позиција ослабљена, јер такве послове не мора да врши јавно предузеће, већ може и друга предузећа која су регистрована за такве делатности.

Руководство предузећа ће се потрудити да искористи све могуће канале комуникације и да са ценама буде конкурентно за добијање што више занатских послова и да ће конкурисати и на расписане тендере.

Предлаже се Оснивачу, да све занатске радове које су финансирани из општинског буџета повере ЈП Елгас, који ће се трудити да буде максимално конкурентан.

Саставни део овог Програма пословања је и Предлог годишњег Плана одржавања јавне расвете у Општини Сента

## **5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2018. ГОДИНУ**

Извор финансирања :

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима, изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине општине Сента. Објективно проузрокованих губитака се финансирају из субвенције.

За 2018. годину планирани укупан приход је 272.508.000,00 дин., а укупан расход је 272.223.000,00 РСД.

Планирани приходи и расходи су засновани на:

- да ненаплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на претходну годину
- дистрибуција природног гаса ће бити 1.935.000  $\text{m}^3$
- дистрибуција топлотне енергије ће бити на нивоу 2017. год. односно 16.152.000 kWh ( са ценама: 6,62 дин/kWh, фиксни део 89,99 дин/ $\text{m}^2$ /год, коефициент за пословни простор 1,25)
- планирана количина природног гаса за производњу топлотне енергије неће бити већи од 4,0 милиона  $\text{m}^3$  по просечној цени од 33,90 дин.
- трошкови набавке електричне енергије неће бити већи од 17,6 милиона динара
- наше цене за јавно снабдевање природним гасом остаје на нивоу из новембра 2017 године, а цена топлотне енергије остају на садашњем нивоу све док цене енергената не промене
- трошкови закупа котла за производњу топл. ен. планирани су до краја априла месеца

Уколико ће предузеће пословати са добитком, добит ће се користити по одредбама Закону о јавним предузећима.

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Зараде за 2017.годину су планиране на нивоу просечно планиране месечне зараде за 2017. год, с тим да ће се од 1. јануара доћи до промене минималне зараде. Планирани број запослених је 31 радник, након грејне сезоне 23. Два радника испуњавају један од услова за одлазак у пензију, а раде на таквим пословима који захтевају замену.

Члановима Надзорног одбора који присуствују на седницама НО врши се исплата месечне накнаде сходно одредбама члана 19. Закона о јавним предузећима. Планирани број седница је 20. Док Оснивач не одреди висину накнада врши се исплата 5% од месечне просечне зараде у РС по седници, оним члановима НО који су присутни на седници

Трошкови одласка и доласка на посао исплаћујемо у висини цене аутобуске карте (како је законом регулисано).

Трошкови коришћења сопственог аутомобила за службене сврхе исплаћујемо 10% од цене бензина по пређеном километру.

## **7. НВЕСТИЦИЈЕ**

**У 2018. години планира се:**

➤ Куповина 500 комада бројила за гас	2.750.000,00 РСД
➤ Куповина 200 комада калориматара у вредности од	4.600.000,00 РСД
➤ Проширење гасовода у вредности од	1.422.000,00 РСД
➤ Куповина 1 ком. половну аутодизалицу	2.000.000,00 РСД
➤ Куповина 1 ком. половног путничког возила	160.000,00 РСД
➤ Куповина 1 ком. Половног теретног визила (ПИК АП)	1.000.000,00 РСД

Извори финансирања су сопствени, по могућности конкурисаћемо и код разних фондова у земљи и ван ње.

## **8. ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће је презадужено, преоптерећено са краткорочним обавезама. Ликвидност увелико зависи од тога у којој мери ћемо моћи наплатити наша потраживања и дали ће се одобравати адекватне цене за наше услуге, првенствено за дистрибуције топлотне енергије. Да би се смањило задуженост предузећа свакако треба решити покриће губитака које су се створиле на дистрибуцији топлотне енергије 2015., 2016. и 2017. године. За одржавање ликвидности предузећа и обезбеђење несметаног снабдевања са енергентима предузећу су потребна субвенције. Наши дужници су углавном физичка лица и правна лица – буџетски корисници природног гаса и топлотне енергије.

Предузеће не планира подизање зајмова.

**9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

План промотивних активности

Сва важна дешавања се саопштавају грађанима преко јавних гласила( локална телевизија, локални радио, штампа, сајт предузећа ), а трошкови оглашавања у разним медијима се плаћају по испостављању фактура.Задатак свих запослених је дасе старају о стварању позитивне слике код корисника наших услуга.

Критеријум за коришћење средстава за помоћ, сопствене активности, пропаганду и репрезентацију

Критеријуми су следеће:

- За репрезентацију, угошћавање важних пословних партнера
- износ за рекламу и пропаганду користи се искључиво за огласе, односно обавештења потрошача путем средстава медија и за пригодну новогодишње поклоне пословним партнерима (календар и роковник)
- хуманитарна помоћ ( помоћ за тешка обољења лица која нису чланови породица радника, искључиво деце)
- за донаторство и спонзорисање: помоћ талентованим ученицима, и студентима, давање финансијске подршке за масовна спортска такмичења на којима су ученици, деца и омладина (с обзиром на финансијске могућности предузећа за ову годину, ови издатци нису планирани)

**10. ЦЕНЕ**

Програмом пословања дефинисати елементе за целовито сагледавање политике цена производа и услуга.

Р. бр.	Опис услуга	ХИ 2017	план 2018	Индекс
1	Цена гаса	На основу предлога АЕРСодобрава Влада		
2	Право прикључеља на гасну мрежу дистрибутера са			
	Г 2.5	72000	70315	0.98
	Г 4	72000	71115	0.99
	Г 6	79800	72415	0.91
3	Пуштање у погон гасне инсталације без потрошње	4900	4900	1.00
4	Пуштање у погон потрошача			
	Гасни котао до 50 kW	2100	2100	1.00
	Гасни бојлер до 24 kW	2100	2100	1.00
	Гасни шпорет до 10 kW	1050	1050	1.00
	Гасни конвектор до 10 kW	1000	1000	1.00
5	Искључење гасног потрошача	2000	2000	1.00
6	Искључење гасног потрошача ради неплаћања	2080	2080	1.00
7	Поновно прикључење гасног потрошача	2080	2080	1.00
8	Годишњи преглед гасне инсталације	1200	1200	1.00
9	Контрола димњака			1.00
10	Поправке на гасним инсталацијама или апаратима	950	950	1.00
11	Стручни послови на гасним инстал. који нису набројани	950	950	1.00
12	Чишћење димњака	550	550	1.00
13	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	500		

**ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ГАСА**

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова који су предвиђени Законом о дистрибуцији гаса.

За све остале послове и услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се цене на основу понуде и потражње.

Напомена; цене услуга под редним бројем 8 и 9 су обједињене.

**ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ТОПЛОВОД**

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова.

Услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се на основу понуде и потражње.

Р. бр.	Опис услуга	ХИ 2017	план 2018	Индекс
1	Цена kWh	одобрава Скупштина општине Сента		
2	Право прикључења на топловод	60000	60000	1.00
	Поновно прикључење на топловод ако је прекид био до 1 год	10000	10000	1.00
	Прикључење на топловод ако је прекид био до 2 год	20000	20000	1.00
	Прикључење на топловод ако је прекид био дужи 2 год	60000	60000	1.00
3	Искључење-укључење са топловода - стан	8000	4000	0.50
	Искључење-укључење са топловода - кућа	25000	10000	0.40
4	Пражњење и пуњење инсталација по стану у току грејне сезо	400	200	0.50
	Пражњење и пуњење инсталација по стану ван грејне сезон	250	150	0.60
5	Испирање радијатора	550	550	1.00
6	Одзрачивање инсталација	550	550	1.00
7	Демонтажа и монтажа арматуре за цевну мрежу	700	700	1.00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN ≤ 65 mm	700	700	1.00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN > 65 mm	1100	1100	1.00
8	Демонтажа и монтажа радијаторских тела ≤ 10 чланака	700	700	1.00
	Демонтажа и монтажа радијаторских тела > 10 чланака	900	900	1.00
9	Превоз прибора и апарата за заваривање	550	550	1.00

## **11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Око наплате потрживања имамо огромне потешкоће, често су и путем тужбе неуспешна.

Платежна способност предузећа зависи искључиво од наплате потраживања од корисника наших услуга и од планиране субвенције. Пошто је топловод грађен пре 35 и више година, можемо очекивати и веће кварове, што ћемо према техничким и финансијским могућностима и отклонити, обезбеђући несметано снабдевање корисника топлотном енергијом. Предузеће се труди да ризик од наплате потраживања пребаци на оне који су створили спорна потраживања, тј. на потрошаче неплатише (од обуставе снабдевања таквих потрошача, до предаја предмета јавним извршитељима).

## **12. ПРОГРАМ ЗА СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУДЖЕТА ОПШТИНЕ СЕНТА**

### **1. Основ и намена коришћење средстава из буџета Општине Сента**

Основ коришћења субвенције садржан у члану 61. Закона о јавним предузећима.

Јавно предузеће које намерава да користи субвенције, дужно је да предложи посебан програм коришћење субвенције са временском ограничењем и мерљивом динамиком повећања ефикасности унутрашњих промена које ће довести јавно предузеће у позицију да може да послује без субвенције или уз њихово смањење.

Ј.П. Елгасу је поверена делеатност производње и дистрибуције топлотне енергије. Ради успешног наставка грејне сезоне 2017/2018 неопходно је бар делимично измирити обавезе, првенствено према добављачима енергената, као и предвидети средстава за санацију непредвиђених кварова на дотрајалој топлотној мрежи. Без редовног и благовременог измиривања обавезе према добављачима енергената, предузеће неће моћи обезбедити несметано снабдевање са енергентима.

### **2. Динамика коришћења субвенције из буџета Општине Сента**

Динамика коришћење субвенције условљена грејном сезоном и динамиком набавке енергената и неочекиваних кварова:

- За природни гас	20.000.000,00
- За електричну енергију	9.208.890,18
- За санацију кварова	7.500.000,00
- За редовну исплату зарада	<u>2.500.000,00</u>
Укупно:	39.208.890,18

Према Електропривреди Србије у октобру 2017. год. од планираних 20 мил. дин. за 2017. год. за исплату електричне енергије искоришћено 10.791.108,82 дин.

### **3. Динамика ефикасности коришћења субвенције из буџета Општине Сента**

Динамика коришћење субвенције је условљена финансијским обавезама Ј.П Елгас у периоду јануар – јуни.

Коришћење субвенције у износу од 39.208.890,18 дин. за плаћање обавезе предузећа помогао би у одржавању ликвидности предузећа.



**13. П Р Е Д Л О Г ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ОДРЖАВАЊА ЈАВНЕ РАСВЕТЕ У ОПШТИНИ СЕНТА ЗА 2018. ГОДИНУ**

**I. Оквирна финансијска средства неопходна за одржавање јавне расвете**

Да би систем јавне расвете могао да оптимално функционише неопходна су одређена инвестициона и текућа улагања, а иста ћемо исказати по ставкама, и то:

Текуће одржавање:

Број	Назив опреме	Комада	Јединачна цена	Укупна цена
1	сијалица – На 50W	40	950,00	38.000,00
2	сијалица – На 70W	240	990,00	237.600,00
3	сијалица – На 100W	30	1050,00	31.500,00
4	сијалица – На 150 W	20	1200,00	24.000,00
5	сијалица – Компакт	250	430,00	107.500,00
6	сијалица штедљива 36 W	80	1260,00	100.800,00
7	пригушнице На 70W	50	900,00	45.000,00
8	пригушнице На 100W	5	1.168,00	5.840,00
9	пригушнице На 150W	5	1.350,00	6.750,00
10	пригушнице Компакт 36W	10	550,00	5.500,00
11	упаљач – универзални за све врсте сијалица	40	505,00	20.200,00
12	стартер 4-80 W	250	50,00	12.500,00
13	стежајка Al-Cu	50	150,00	7.500,00
14	заштитно стакло 200	10	425,00	4.250,00
15	грло висеће E27	10	150,00	1.500,00
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>648.440,00</b>

Број	Назив услуга	Комада	Јединачна цена	Укупна цена
1	замена сијалица и поправка светиљка	660	1.390,00	917.400,00
2	замена сијалица, пригушница и упаљача	100	1.970,00	197.000,00
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>1.114.400,00</b>

**II. Спецификација радова**

Радови – електричарски радови из годишњег плана одржавања јавне расвете у Општини Сента.

Инвестиционо одржавање у циљу изградње система јавне расвете-постављање светилки.

Бр	Назив услуга	Јед. мере	Комада	Јединична цена	Укупна цена
1,	Постављање светилки	ком	25	3.850,00	96.250,00
2,	Набавка ЛЕД светилки	ком	14	21.300,00	298.200,00
3,	Набавка Компакт светилки	ком	11	4.688,00	51.568,00
4,	Изградња јавне расвете у улици Пролетерска	комплет	1	52.000,00	52.000,00
<b>УКУПНО НЕТО</b>					<b>498.018,00</b>

**III. Трошкови и таксе**

Трошкови и таксе за издавање сагласности од стране Општина Сента, Електродистрибуције, ПТТ, ЈКСП, испитивање електричне инсталације и достава атеста, геодетско снимање подземних инсталација, израда пројекта: 60.000,00 РСД.

**IV. Предлог за функционисање одржавања јавне расвете:**

1. Дежурство:

Ј.П. “Елгас” Сента има већ разрађен систем дежурства, примали смо примедбе грађана и на мобилни и на фиксни број телефона и у контакту са општинским службама добијали смо налоге за извршење и поступали по њима.

2. Сарадња са општином:

Са друге стране у циљу квалитетније и правовремене услуге очекујемо да:

- Сваку рекламацију коју МЗ имају доставе или општини или нашем предузећу. Рекламације које се достављају нашем предузећу без одлагања доставићемо општини која ће одобрити „Налог за рад на одржавању јавне расвете“.
- Напред наведени документ садржаће податке о свим местима на којима постоје проблеми и на којима ми морамо интервенисати и у ком року.
- Поступајући по „Налогу“ ЈП Елгас ће или отклонити рекламације или ће урадити одређени инвестициони посао и у року од 24 часа од извршених радова вратити „Налог“ Одсеку за комуналне послове на ком ће навести шта је урађено, а шта није урађено, односно због чега нисмо били у могућности да поступимо по “Налогу”, шта је потребно да би се оно што раније урађено урадило и у ком року ће бити урађено.
- Одсеку за комуналне послове парафира својим потписом и оверева печатом један примерак „Налога“, док један задржава у евиденцији Одсека. На крају месеца на основу оверених „Налога“ од стране општине ЈП Елгас испоставиће рачун Општинској управи Сента.

3. Плаћање извршених услуга:

- Општинска управа општине Сента ће у испостављеном року добити валуту плаћања од 45 дана, што је разуман и довољан рок за плаћање извршених услуга.

**ЗАКЉУЧАК**

**На основу свега напред изнетог без већих хаварија и кварова вредност радова са материјалом износила би укупно 2.773.029,60 динара.**

Ј.П. “Елгас” Сента је и у досадашњем раду показало завидан ниво у квалитету услуга, тако да смо спремни и овај Програм да реализујемо у складу са досадашњом праксом.

Програм рада који се налази пред Вама резултат је студиозног рада са релевантним представницима локалне самоуправе, Електродистрибуције и нашег дугогодишњег рада на овој проблематици.

С дужним поштовањем и у нади да ћемо и даље успешно сарађивати.

У Сенти, децембар 2017. године

Директор Ј.П. Елгас

М.П

\_\_\_\_\_  
Новак Ласло дипл. маш. инг.